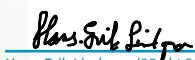


Protokoll

Styrelsen kallas till möte tisdagen den 22 oktober 2019 kl. 15 på Kronoby Folkhögskola i mötesutrymme Kvarnkammaren. Kaffe serveras från kl. 14.45 i matsalen.

Ärendets Ärende
nummer

- § 32 Mötets öppnande
- § 33 Mötets behörighet
- § 34 Val av två protokolljusterare
- § 35 Godkännande av föredragningslistan
- § 36 Studerandesituationen
- § 37 Budgetförslag 2020
- § 38 Mellanbokslut 31.8 2019
- § 39 Projekt
- § 40 Budgetändring
- § 41 Delgivningsärenden
- § 42 Övriga ärenden
- § 43 Mötets avslutande


Hans-Erik Lindgren (25 okt 2019)

Hans-Erik Lindgren, ordf.

Enligt uppdrag


Tom Hansén (24 okt 2019)

Tom Hansén, rektor

Protokolljustering

Kronoby den / 2019


Ann-Sofi Storbjörk (24 okt 2019)


Ulla-Maria Åstrand (24 okt 2019)

Närvarande X

x Lindgren, Hans-Erik (ordf.)
x Sabel, Roy (vice ordf.)
x Dahlin, Christian
x Jakobsson, Leif
x Lassila, Carola
x Storbjörk, Ann-Sofi
x Åstrand, Ulla-Maria

Finnila-Lindvall, Veronica
Söderberg-Sundell, Maria
Häggblom, Carola
Matturi-Slotte, Marja
Sundelin, Robin
Kronqvist, Andreas
Myllymäki, Tapani

Övriga:

x Wallis Pontus (ansvarig bokförare)
Karlström, Johanna (löneräknare)
Näse, Martin (utvecklingschef)
x Hansén, Tom (rektor)

§ 32 Mötets öppnande

Förslag: Mötet öppnas av styrelseordförande Hans-Erik Lindgren kl. 15.13.

Beslut: Enligt förslaget

§ 33 Mötets behörighet

Förslag: Mötet konstateras vara lagligen sammankallat och beslutfört

Beslut: Enligt förslaget

§ 34 Val av två protokolljusterare

Förslag: Mötet väljer Ann-Sofi Storbjörk och Ulla-Maria Åstrand till protokolljusterare

Beslut: Enligt förslaget

§ 35 Godkännande av föredragningslistan

Förslag: Föredragningslistan godkänns i föreliggande form

Beslut: Enligt förslaget

§ 36 Studerandesituationen

Studerandeantalet är stabilt. Alla linjer har minst lika många elever som i fjol och efterfrågan har i stort sett varit konstant. Helårslinjerna har elever enligt följande: Base Camp 37 studeranden. Friluftsguidelinjen 30 studeranden. Språklinjen drygt 80 studeranden. Slöjdtorget har 86 studeranden, fördelade på olika antal närvarodagar. Den nya linjen, Samhälle Finland, har 18 studeranden, en siffra som vi kan vara nöjda med. Linjens program är digert och intressant och eleverna verkar trivas. Utöver helårslinjerna studerar ett stort antal elever på skolans kortkurser som fördelas jämt under året. Kortkurserna anges också i studerandeveckor.

Förslag: Studerandesituationen antecknas till kännedom

Beslut: Enligt förslaget

§ 37 Budgetförslag 2020

Budgetarbetet har i år förlöpt smidigt. Rutinerna som under senare år utarbetats fungerar allt bättre och linjerna har kommit in med sina förslag i tid. Budgetens och verksamhetsplanens layout och uppställningar kommer att ändra lite från tidigare för att göra allt mera överskådligt. En ny stor investering är det nya Unit 4 programmet för ekonomi- och löneförvaltning som stegvis kommer att införas. Programmet, som enligt preliminär offert uppgår till ca. 180,000€, avskrivs på 2 år. Kvarnen har diskuterat ett samarbete med Kronoby kommun kring programmet och i princip kommit överens om ett samarbetsavtal, vilket avsevärt sänker kostnaderna, uppskattningsvis 57,000€.

Förslag: Budgeten inför 2019 uppgörs enligt tidigare tillämpade principer. Kommunandelarna kvarstår oförändrade. Slutliga budgeten behandlas i november/december. Budgetförslaget i siffror som bilaga. Bilaga 1 § 37.

Beslut: Enligt förslaget

§ 38 Mellanbokslut per 31.8 2019

Mellanbokslutet ges på mötet. Bilaga 1 § 38.

Förslag: Mellanbokslutet antecknas till kännedom

Beslut: Enligt förslaget

§ 39 Projekt

EU:s aktuella finansieringsperiod 2014-2020 går mot sitt slut. Det här betyder även att resurserna i de olika finansieringsprogrammen bl.a. Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling och Leader-programmet, är begränsade. Som exempel kan nämnas att NTM-centralen endast har 400,000 € att dela ut nu i oktober 2019. Kvarnen samkommun har ändå för avsikt att sända in ansökan till NTM-centralen för projektet "TUFF Landsbygd Österbotten". Ifall finansiering inte kan erhållas i denna ansökan kan ansökan skickas in följande gång i mars 2020, då NTM-centralen har en ny ansökningstid med möjligtvis en större finansieringssumma pga. omfördelningar via ministerierna. Diskussioner kring projektet har förts med NTM-centralen som inväntar vår projektansökan. Mera information nedan. Samkommunen har även för avsikt att ansöka om startfasen till ett internationellt projekt CULTCRAFT via Aktion Österbotten och ett litet integrationsprojekt från Regionförvaltningsverket.

KOMMANDE PROJEKT VID KVARNEN SAMKOMMUN

TUFF LANDSBYGD ÖSTERBOTTEN

TUFF Landsbygd Österbotten är ett utbildnings- och informationsprojekt som riktar sig landsbygdens småföretag. Syftet med projektet är att främja och förbättra utvecklings- och tillväxtpotentialerna för småföretag på landsbygden. Företagen kan vara avknoppningar från primärnäringslivet eller grunda sig på en hobbyverksamhet. Målsättningen är att företagarna ska utveckla sitt företagande, skapa förutsättningar för tillväxt, innovationer, arbetsmetoder, nya produkter och tjänster som ger bättre lönsamhet, nya arbetsplatser och livskvalitet.

I projektet ingår följande åtgärder:

- Projektet utvecklar **en lärtrappa för småföretagarna i rurala områden**. Via lärtrappan ska företagaren utveckla sina företagarkunskaper och -färdigheter för att skapa ett företag som är lönsamt och har tillväxtpotential.
- Projektet utvecklar digitalt utbildnings- och kursmaterial som förmedlas till kursdeltagaren via en digital plattform/app. Deltagaren ska kunna delta i kursen vilken tid på dygnet som helst via den egna datorn, plattan eller telefonen.
- I lärtrappan ingår även närstudiedagar för att skapa inspiration, innovation och nytänk.
- Innovations- och samarbetsträffar med övriga företagare (företagsgrupper) för att skapa samarbetsnätverk, nya gemensamma projekt, produkter och tjänster, samt nya verksamhetsformer inom t.ex. den egna branschen.
- Samarbete med mentorsnätverk i Österbotten, Rotary och Lions för personlig coaching och rådgivningsbesök hos företagen på landsbygden.
- Studiebesök till landsbygdsföretag inom samma temaområden i Norden för att stimulera till nytänkande, innovation, nätverksbildning och kunskapsöverföring.

Fakta:

Projektområde: Rurala områden i Karleby- och Jakobstadsregionerna, samt Kristinestad, Kaskö och Närpes i Sydösterbotten. Projektid: 1.12.2019-30.6.2022. Projektägare: Kvarnen Samkommun
Samarbetspartners: Concordia, KOSEK och Kristinestads Näringslivscentral, Yrkesakademin, Optima, Österbottens mentornätverk, Rotary och Lions. Budget: ca. 240.000 euro. Ansökningstiden hos NTM-centralen utgår 31.10.2019.

FINANSIERING	%
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling	90
Privat finansiering i pengar (bl.a. kursavgifter)	10
Totalt	100 %

Beslutsförslag: Styrelsen beslutar att Kvarnen Samkommun ansöker om projektfinansiering för projektet TUFF Landsbygd Österbotten från Närings-, trafik- och miljöcentralen i Österbotten (NTM-centralen), samt att man ansöker om privatfinansieringsandelen från olika fonder och stiftelser. Rektorn ges fullmakt att underteckna projektansökningsdokumenten ensam.

Beslut: Enligt förslaget

INTERNATIONELLT PROJEKT
CULTCRAFT – fas 1

Hantverkstraditioner utgör ett viktigt kulturarv som visar ett lands historia, människors levnadssätt och verksamhet genom tiderna. Även gamla arbetssätt- och metoder är en viktig del av vår lokala kultur och våra lokala traditioner. Vid Slöjdtorget i Kronoby folkhögskola främjar man utvecklingen inom hantverk, både det hårda och mjuka hantverket och man strävar till ny tänkande och innovationer. Detta vid sidan av att man önskar värna om det gamla kulturarvet, kultur- och hantverkstraditioner. För att kunna bevara vårt kulturarv är det viktigt att man aktivt arbetar och främjar olika sätt för att involvera människor i aktiviteter och evenemang där man kan förkovra sig i och lära sig mera om dessa hantverks- och kulturtraditioner. Med detta internationella projekt vill vi skapa kontakter till liknande enheter i Europa för utbyte av erfarenheter, kunskap, information och gemensamma aktiviteter och evenemang. I projektets första fas skapas ett nätverk av möjliga samarbetspartners genom benchmarking och studiebesök i EU-området. Finansiering för fas 1 söks från Aktion Österbotten. För ett fortsättningsprojekt med gränsöverskridande verksamhet söks skild finansiering senare.

Fakta:

Projektområde: Jakobstadsregionen och Karleby. Projektid: 1.1.2020-31.12.2020. Projektägare: Kvarnen Samkommun. Budget: ca. 30,000€. Finansiering söks från Leader-programmet, Aktion Österbotten, samt fonder och stiftelser.

FINANSIERINGSPLAN	%
Leader programmet, Aktion Österbotten (EU+stat+kommun)	70
Privat finansiering (fonder och stiftelser)	30
Totalt	100 %

Beslutsförslag:

Styrelsen beslutar att Kvarnen Samkommun ansöker om projektfinansiering för projektet CULTCRAFT från Aktion Österbotten, samt att man ansöker om privatfinansieringsandelen från olika fonder och stiftelser. Rektorn ges fullmakt att underteckna projektansökningsdokumenten ensam.

Beslut: Enligt förslaget**§ 40 Budgetändring**

Hösten 2018 beviljades Kvarnen samkommun av Svenska Kulturfonden, först 50,000€ och senare via överflyttning från Polisyrkeshögskolan ytterligare 15.000€. Totalt uppgick Kulturfondsbidraget till 65.000€. Medlen var ämnade att användas för den nyetablerade Polisförberedande utbildningen, Samhälle Finland, dels för marknadsföring av linjen, dels för lönekostnader under den s.k. uppbyggnadsfasen. Hela summan, 65.000€, upptogs i budgeten för år 2019. Hittills under året har använts ca. 27.000€. För resten av året 2019 uppskattas att ytterligare 3000€ används för ovannämnda ändamål. Att medel inte använts fullt ut beror i huvudsak på, att vi inledningsvis inte lyckades rekrytera, varken rätta personer eller tillräckligt antal personer för att bygga upp linjen, göra läroplanen och vid sidan om även marknadsföra linjen.

Linjen har nu kommit bra i gång. Programmet är väl genomtänkt, ledande läraren är yrkeskunnig med goda kontakter och de studerande stortrivs och är motiverade.

För att linjen skall etablera sig och nya studeranden skall söka sig till linjen i framtiden, krävs ytterligare satsningar de närmaste åren. Kulturfondspengarna, som beviljades för detta ändamål, behövs även inkommande år och det är vår förhoppning att summan kan tjäna linjens fortsatta verksamhet.

Förslag: Styrelsen föreslår för stämman en budgetändring där den resterande summan av de s.k. Kulturfondspengarna, 35.000€, överförs till budgeten för år 2020, att användas för att etablera linjen, dels som lön dels till marknadsföring inför läsåret 2020-2021.

Beslut: Enligt förslaget**§ 41 Delgivningsärenden**

- Rektorns beslutsförteckning till påseende vid mötet
- **ERASMUS+ PROGRAMMET – PROJEKTET CONNECTING TO EUROPE FOR FUTURE SKILLS**
Kvarnen samkommun har erhållit finansiering för ett europeiskt fortbildningsprojekt *Connecting to Europe for future skills*. Kvarnen samkommuns personal har via projektet möjlighet att delta i europeiska fortbildningskurser inom EU-området under perioden 1.9.2019-31.8.2021. Den erhållna finansieringssumman är 52,535 euro. Finansieringen förutsätter ingen medfinansiering.

- Sören Lillkung och Håkan Omars från Svenska Kulturfonden besökte skolan den 9.10 för att bekanta sig med bl.a. den Polisförberedande linjen, Samhälle Finland.

§ 42 Övriga ärenden

1. INTERNATIONELLT PROJEKT

LANDSBYGDS KOMPETENS

Landsbygden avfolkas och det krävs utvecklingsåtgärder för att skapa möjligheter att leva, bo och sysselsätta sig på landsbygden. Projektet *Landsbygds kompetens* har för avsikt att utreda och kartlägga olika modeller för hur man kan skapa en mångsidig näringsstruktur på landsbygden för lokal utveckling och tillväxt. Projektet vill speciellt granska europeiska utvecklingskoncept för hur man med hjälp av kunskaps- och kompetenshöjning kan utveckla service och tjänster på landsbygden.

Med detta internationella projekt vill vi skapa kontakter till europeiska organisationer som arbetar med kunskaps- och kompetenshöjning på landsbygden för utbyte av erfarenheter, kunskap och information, samt för utveckling av gemensamma utvecklings- och informationsaktiviteter. I projektets första fas skapas ett nätverk av möjliga samarbetspartners genom benchmarking och studiebesök i EU-området. Finansiering för fas 1 söks från Aktion Österbotten. För ett fortsättningsprojekt med gränsöverskridande verksamhet söks skild finansiering senare.

Fakta:

Projektområde: Jakobstadsregionen, Kristinestad och Närpes. Projektid: 1.1.2020-31.12.2020. Projektägare: Kvarnen Samkommun. Budget: ca. 30.000 euro. Finansiering söks från Leader-programmet, Aktion Österbotten, samt fonder och stiftelser.

FINANSIERINGSPLAN	%
Leader programmet, Aktion Österbotten (EU+stat+kommun)	85
Privat finansiering (fonder och stiftelser)	15
Totalt	100 %

Beslutsförslag:

Styrelsen beslutar att Kvarnen Samkommun ansöker om projektfinansiering för projektet *Landsbygds kompetens* från Aktion Österbotten, samt att man ansöker om privatfinansieringsandelen från olika fonder och stiftelser. Rektorn ges fullmakt att underteckna projektansökningsdokumenten ensam.

Beslut: Enligt förslaget

2. Redogörelse över det kumulativa underskottet per 31.12.2018

Revisionsnämnden har i sin utvärderingsberättelse från 2018 bl.a. påtalat behovet av att åtgärda det kumulativa underskottet i bokslutet. En diskussion bör föras hur underskottet skall åtgärdas.

Förslag: Frågan tas upp till diskussion och ett åtgärdsprogram utarbetas.

Protokolljustering

Kronoby den / 2019


Ann-Sofi Storbjörk (24 okt 2019)


Ulla-Maria Åstrand (24 okt 2019)

Beslut: Frågan diskuteras vidare med stads- och kommundirektörerna den 24.10 och styrelsen diskuterar frågan på nytt vid sitt nästa styrelsemöte den 26.11.2019, där ett färdigt åtgärdsförslag finns att ta ställning till.

§ 43 Mötets avslutande

Nästa styrelsemöte fastslogs till den 26.11.2019 och stämman till den 12.12.2019. Kallelse till stämman går ut till kommunerna den 27.11.2019.

Mötet avslutades kl. 17.09

ANVISNING FÖR BEGÄRAN OM OMRÖVNING OCH BESVÄRSANVISNING

FÖRBUD ATT SÖKA ÄNDRING

Vad förbudet grundar sig på

Eftersom nedan nämnda beslut endast gäller beredning eller verkställighet, kan enligt 136 § kommunallagen begäran om omprövning inte framställas eller kommunalbesvär anföras över beslutet.

Paragrafer: 32-43

Besvär kan inte anföras över nedan nämnda beslut, eftersom en skriftlig begäran om omprövning enligt 134 § 1 mom. kommunallagen kan framställas över beslutet.

Paragrafer:

ANVISNING OM HUR MAN BEGÄR OMRÖVNING

Myndighet till vilken omprövningsbegäran kan framställas samt tid för begäran om omprövning

Den som är missnöjd med nedan nämnda beslut kan framställa en skriftlig omprövningsbegäran. Myndighet hos vilken omprövning yrkas är

Styrelsen för Kvarnen samkommun
Torgarevägen 4
68500 KRONOBY
info@kvarnen.fi

Paragrafer:

Begäran om omprövning skall framställas inom 14 dagar från delfäendet av beslutet.

Omprövningsbegärans innehåll

Av omprövningsbegäran skall framgå begäran och vad det grundar sig på. Omprövningsbegäran skall undertecknas av den som framställer den.

Beslut som gäller upphandling

I beslut som gäller upphandling kan den som ärendet gäller även göra en skriftlig framställan till Marknadsdomstolen, PB 118, 00131 HELSINGFORS, e-post: markkinaoikeus@oikeus.fi

Paragrafer:

Framställan bör göras inom 14 dagar från det att parter fått del av beslutet.

BESVÄRSANVISNING

Besvärsmyndighet och besvärstid

I nedan nämnda beslut kan ändring sökas skriftligt genom besvär.

Ändring i ett beslut med anledning av omprövningsbegäran kan sökas genom kommunalbesvär endast av den som framställt begäran. Om beslutet har ändrats med anledning av omprövningsbegäran, kan ändring i beslutet sökas genom kommunalbesvär också av dem som är part eller medlem av kommunen.

Besvärsmyndighet är: Vasa förvaltningsdomstol
PB 204 (Korsholmsesplanaden 43), 65101 VASA, vaasa.hao@oikeus.fi

Besvär kan anföras även via förvaltnings- och specialdomstolarnas e-tjänst på adressen <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Kommunalbesvär, paragrafer
Besvärstid 30 dagar

Förvaltningsbesvär, paragraf 60
Besvärstid 30 dagar

Annan besvärsmyndighet, adress
och postadress, paragrafer:
Besvärstid 30 dagar, paragrafer:
Besvärstiden börjar från delfåendet av beslutet.

BESVÄRSSKRIFT

- I besvärsskriften skall uppges
- ändringssökandens namn, yrke, boningsort och postadress
 - vilket beslut som överklagas
 - vilka ändringar som yrkas i beslutet
 - motiveringarna till att beslutet bör ändras

Besvärsskriften skall undertecknas av ändringssökanden själv eller av den som författat skriften. Om endast den som författat besvärsskriften undertecknar den, skall också hans yrke, boningsort och postadress anges.

Till besvärsskriften skall fogas det beslut som överklagas, i original eller som officiellt bestyrkt kopia, och intyg om den dag från vilken besvärstiden skall räknas.

Inlämnande av handlingarna

Besvärshandlingarna skall inlämnas till besvärsmyndigheten före besvärstidens utgång. Besvärshandlingarna kan även sändas med post eller genom bud, men i så fall på avsändarens eget ansvar. Handlingarna skall lämnas till posten i så god tid att de kommer fram innan besvärstiden går ut.

Rättegångsavgift

Med stöd av lagen om domstolsavgifter (1455/2015), uppbärs en rättegångsavgift på 250 € av en ändringssökande i förvaltningsdomstolen.

Detaljerad anvisning för begäran om omprövning/besvärсанvisning fogas till protokollsutdraget.

KVARNEN SAMKOMMUN

RESULTATRÄKNING

Extern

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
VERKSAMHETENS INTÄKTER	2 445 136,98	2 307 832	2 379 373
Försäljningsintäkter	979 087,12	1 062 926	1 136 134
Avgiftsintäkter	146 788,00	163 960	155 010
Understöd och bidrag	1 223 349,89	985 801	977 744
Övriga verksamhetsintäkter	95 911,97	95 145	110 485
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-2 413 048,51	-2 202 153	-2 256 580
Personalkostnader	-1 469 442,28	-1 421 944	-1 527 119
Löner och arvoden	-1 219 602,25	-1 182 170	-1 272 932
Lönebikostnader	-249 840,03	-239 774	-254 187
Pensionskostnader	-229 236,19	-215 883	-225 921
Övriga lönebikostnader	-20 603,84	-23 891	-28 266
Köp av tjänster	-512 656,66	-484 984	-433 353
Material, förnödenheter och varor	-280 394,13	-222 655	-224 068
Understöd	-1 631,49	-200	-1 700
Övriga verksamhetskostnader	-148 923,95	-72 370	-70 340
VERKSAMHETSBIDRAG	32 088,47	105 679	122 793
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 282,56	1 200	1 200
Övriga finansiella intäkter	1 556,79	1 400	1 400
Övriga finansiella kostnader	-274,23	-200	-200
ARSBIDRAG	33 371,03	106 879	123 993
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-107 949,58	-108 519	-125 659
Avskrivningar enligt plan	-107 949,58	-108 519	-125 659
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-74 578,55	-1 640	-1 666

KVARNEN SAMKOMMUN

FINANSIERINGSANALYS

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
Kassaflödet i verksamheten			
Årsbidrag	33 371	106 879	123 993
Extraordinära poster	0	0	0
Korrektivposter till internt tillförda medel	0	-10 000	0
	<u>33 371</u>	<u>96 879</u>	<u>123 993</u>
Kassaflödet för investeringarnas del			
Investeringsutgifter	-2 561	-50 000	-92 247
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	0	0	0
Försäljningsinkomster av tillg. bland bestående aktiva	0	10 000	10 000
	<u>-2 561</u>	<u>-40 000</u>	<u>-82 247</u>
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	30 811	56 879	41 746
Kassaflödet för finansieringens del			
Förändringar i utlåningen			
Förändring i lånebeståndet			
Ökning av långfristiga lån	0	0	0
Minskning av långfristiga lån	0	0	0
Förändring av kortfristiga lån	0	0	0
Förändring i eget kapital	0	0	0
Kassaflödet för finansieringens del	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Förändring av likvida medel	30 811	56 879	41 746

KVARNEN SAMKOMMUN

RESULTATRÄKNING

Extern + intern

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
VERKSAMHETENS INTÄKTER	3 076 056,18	2 931 815	3 065 000
Försäljningsintäkter	1 351 469,57	1 466 754	1 577 296
Avgiftsintäkter	146 788,00	163 960	155 010
Understöd och bidrag	1 246 695,34	985 801	977 744
Övriga verksamhetsintäkter	331 103,27	315 300	354 950
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-3 043 967,71	-2 826 136	-2 942 207
Personalkostnader	-1 469 442,28	-1 421 944	-1 527 119
Löner och arvoden	-1 219 602,25	-1 182 170	-1 272 932
Lönebikostnader	-249 840,03	-239 774	-254 187
Pensionskostnader	-229 236,19	-215 883	-225 921
Övriga lönebikostnader	-20 603,84	-23 891	-28 266
Köp av tjänster	-909 296,86	-894 812	-874 515
Material, förnödenheter och varor	-280 409,13	-222 655	-224 068
Understöd	-1 631,49	-200	-1 700
Övriga verksamhetskostnader	-383 187,95	-286 525	-314 805
VERKSAMHETSBIDRAG	32 088,47	105 679	122 793
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 282,56	1 200	1 200
Övriga finansiella intäkter	1 556,79	1 400	1 400
Övriga finansiella kostnader	-274,23	-200	-200
ARSBIDRAG	33 371,03	106 879	123 993
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-107 949,58	-108 519	-125 659
Avskrivningar enligt plan	-107 949,58	-108 519	-125 659
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-74 578,55	-1 640	-1 666

Kvarnen samkommun
Kronoby folkhögskola / Fri bildning

RESULTATRÄKNING

Extern + intern

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
VERKSAMHETENS INTÄKTER	2 218 485,99	2 310 276	2 388 740
Försäljningsintäkter	816 251,83	948 181	1 012 437
Avgiftsintäkter	68 423,00	98 260	83 510
Understöd och bidrag	1 028 906,43	978 801	972 744
Övriga verksamhetsintäkter	304 904,73	285 034	320 049
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-2 117 194,79	-2 213 662	-2 275 799
Personalkostnader	-1 039 536,69	-1 130 864	-1 197 798
Löner och arvoden	-861 001,03	-939 191	-997 559
Lönebikostnader	-178 535,66	-191 673	-200 239
Pensionskostnader	-163 960,29	-172 715	-178 114
Övriga lönebikostnader	-14 575,37	-18 958	-22 125
Köp av tjänster	-626 865,08	-665 671	-636 200
Material, förnödenheter och varor	-196 064,70	-180 847	-178 267
Understöd	-1 631,49	-200	-1 200
Övriga verksamhetskostnader	-253 096,83	-236 080	-262 334
VERKSAMHETSBIDRAG	101 291,20	96 614	112 941
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 400,75	1 200	1 200
Övriga finansiella intäkter	1 556,79	1 400	1 400
Övriga finansiella kostnader	-156,04	-200	-200
ÅRSBIDRAG	102 691,95	97 814	114 141
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-102 691,95	-97 814	-114 141
Avskrivningar enligt plan	-102 691,95	-97 814	-114 141
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	0,00	0	0

KVARNEN SAMKOMMUN

Kronoby folkhögskola / Outdoor Academy

(Yrkesinriktad tilläggsutbildning)

RESULTATRÄKNING

Extern + intern

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
VERKSAMHETENS INTÄKTER	373 688,20	375 932	376 838
Försäljningsintäkter	305 472,53	305 777	300 903
Avgiftsintäkter	64 930,00	65 700	71 500
Understöd och bidrag	571,46		
Övriga verksamhetsintäkter	2 714,21	4 455	4 435
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-359 312,15	-370 496	-370 726
Personalkostnader	-163 596,85	-174 569	-182 919
Löner och arvoden	-136 628,61	-146 586	-153 765
Lönebikostnader	-26 968,24	-27 983	-29 154
Pensionskostnader	-24 753,21	-25 007	-25 725
Övriga lönebikostnader	-2 215,03	-2 976	-3 429
Köp av tjänster	-125 372,83	-131 080	-121 525
Material, förnödenheter och varor	-36 590,31	-31 747	-31 484
Övriga verksamhetskostnader	-33 752,16	-33 100	-34 798
VERKSAMHETSBIDRAG	14 376,05	5 436	6 112
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-40,72		
Övriga finansiella kostnader	-40,72		
ÅRSBIDRAG	14 335,33	5 436	6 112
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-2 863,17	-5 376	-6 052
Avskrivningar enligt plan	-2 863,17	-5 376	-6 052
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT	11 472,16	60	60

KVARNEN SAMKOMMUN

Kronoby folkhögskola / Base Camp

(Påbyggnadsutbildning / Tionde skolaråret)

RESULTATRÄKNING

Extern + intern

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
VERKSAMHETENS INTÄKTER	251 732,66	245 607	299 422
Försäljningsintäkter	226 283,61	212 796	263 956
Understöd och bidrag	3 998,96	7 000	5 000
Övriga verksamhetsintäkter	21 450,09	25 811	30 466
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-248 350,43	-240 278	-293 956
Personalkostnader	-102 492,51	-114 811	-144 676
Löner och arvoden	-85 687,94	-96 393	-121 608
Lönebikostnader	-16 804,57	-18 418	-23 068
Pensionskostnader	-15 387,24	-16 461	-20 356
Övriga lönebikostnader	-1 417,33	-1 957	-2 712
Köp av tjänster	-108 840,05	-98 061	-116 790
Material, förnödenheter och varor	-18 038,48	-10 061	-14 317
Understöd			-500
Övriga verksamhetskostnader	-18 979,39	-17 345	-17 673
VERKSAMHETSBIDRAG	3 382,23	5 329	5 466
ÅRSBIDRAG	3 382,23	5 329	5 466
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-2 394,46	-5 329	-5 466
Avskrivningar enligt plan	-2 394,46	-5 329	-5 466
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT	987,77	0	0

KVARNEN SAMKOMMUN

Nordiska konstsolan

RESULTATRÄKNING

Extern + intern

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
VERKSAMHETENS INTÄKTER	232 149,33		
Försäljningsintäkter	3 461,60		
Avgiftsintäkter	13 435,00		
Understöd och bidrag	213 218,49		
Övriga verksamhetsintäkter	2 034,24		
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-319 110,34	-1 700	-1 726
Personalkostnader	-163 816,23	-1 700	-1 726
Löner och arvoden	-136 284,67		
Lönebikostnader	-27 531,56	-1 700	-1 726
Pensionskostnader	-25 135,45	-1 700	-1 726
Övriga lönebikostnader	-2 396,11		
Köp av tjänster	-48 218,90		
Material, förnödenheter och varor	-29 715,64		
Övriga verksamhetskostnader	-77 359,57		
VERKSAMHETSBIDRAG	-86 961,01	-1 700	-1 726
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-77,47		
Övriga finansiella kostnader	-77,47		
ÅRSBIDRAG	-87 038,48	-1 700	-1 726
RÄKENSKAPSPERIODENS UNDERSKOTT	-87 038,48	-1 700	-1 726

KVARNEN SAMKOMMUN

INVESTERINGAR

	Bokslut 2018	Budget 2019	Budget 2020
Byggnader			
Utgifter	0	-20 000	0
Inkomster	0	0	0
Netto	0	-20 000	0
Maskiner och inventarier			
Utgifter	-2 561	-30 000	-30 000
Inkomster	0	10 000	10 000
Netto	-2 561	-20 000	-20 000
Adb-program			
Utgifter	0	0	-62 247
Inkomster	0	0	0
Netto	0	0	-62 247
Netto sammanlagt	-2 561	-40 000	-82 247

KVARNEN SAMKOMMUN**MEDLEMSKOMMUNERNAS BETALNINGSANDELAR 2020**

Kommun	Budget 2019	Budget 2020	Förändring i %
Kronoby (1923)	141 113,24	147 055,06	4,21
Karleby (575)	34 856,05	43 981,65	26,18
Jakobstad (1401)	135 969,29	107 122,32	-21,22
Pedersöre (711)	40 076,78	54 348,62	35,61
Larsmo (98)	7 984,64	7 492,35	-6,17
	360 000,00	360 000,00	0,00

Studerandeveckorna i budgeten för år 2020 baserar sig på bokslutet 2018.

1.1 - 31.8.2019

	Bokslut 2018	Budget 2019	1 - 8/2019
VERKSAMHETENS INTÄKTER	3 076 056,18	2 931 815,00	2 167 883,19
Försäljningsintäkter	1 351 469,57	1 466 754,00	1 028 582,37
Avgiftsintäkter	146 788,00	163 960,00	91 589,00
Understöd och bidrag	1 246 695,34	985 801,00	828 249,29
Övriga verksamhetsintäkter	331 103,27	315 300,00	219 462,53
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-3 043 967,71	-2 826 136,00	-1 845 804,09
Personalkostnader	-1 469 442,28	-1 421 944,00	-957 068,15
Löner och arvoden	-1 219 602,25	-1 182 170,00	-799 711,70
Lönebikostnader	-249 840,03	-239 774,00	-157 356,45
Köp av tjänster	-909 296,86	-894 812,00	-538 941,37
Material, förnödenheter och varor	-280 409,13	-222 655,00	-159 672,14
Understöd	-1 631,49	-200,00	-2 148,35
Övriga verksamhetskostnader	-383 187,95	-286 525,00	-187 974,08
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 282,56	1 200,00	1 256,85
Övriga finansiella intäkter	1 556,79	1 400,00	1 954,23
Övriga finansiella kostnader	-274,23	-200,00	-697,38
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-107 949,58	-108 519,00	-73 341,06
Avskrivningar enligt plan	-107 949,58	-108 519,00	-73 341,06
Periodens resultat	-74 578,55	-1 640,00	250 079,89

Korrektivposter*Intäkter:*

Projekt:

Science Expo, oanvänt bidrag	-60 745,32
Erasmus+, oanvänt bidrag	-41 760,73
Kulturkompisar, oerhållet bidrag	5 530,55
UBS / Studiedelar	7 396,00
Kommunandelar fakt. I aug för juli-sept.	-30 000,00
Samhälle Finland Kulturfonden understöd	-35 000,00
OA / Terminsavgifter fakturerade i sept.	3 800,00

Kostnader:

BC / Semesterpremie sept-dec (betalats juni)	1 423,45
FB / Löner juni, betalats i juli	-4 767,74
FB / Semesterpremie jul-dec, betalats i juni	10 459,84
OA / Semesterpremie sept- dec, betalats i juni	2 225,27
Egendomsförsäkring	2 958,82
Fastighetsskatt	-14 149,00

RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00	97 451,03
-------------------------------------	-------------	-------------	------------------

Kvarnen samkommun*Kronoby Folkhögskola***Budgetjämförelse****1.1 - 31.8.2019**

	Bokslut 2018	Budget 2019	1 - 8/2019
VERKSAMHETENS INTÄKTER	2 843 906,85	2 931 815,00	2 167 209,81
Försäljningsintäkter	1 348 007,97	1 466 754,00	1 028 029,96
Avgiftsintäkter	133 353,00	163 960,00	91 589,00
Understöd och bidrag	1 033 476,85	985 801,00	828 249,29
Övriga verksamhetsintäkter	329 069,03	315 300,00	219 341,56
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-2 724 857,37	-2 824 436,00	-1 844 949,38
Personalkostnader	-1 305 626,05	-1 420 244,00	-956 273,91
Löner och arvoden	-1 083 317,58	-1 182 170,00	-799 711,70
Lönebikostnader	-222 308,47	-238 074,00	-156 562,21
Köp av tjänster	-861 077,96	-894 812,00	-538 919,37
Material, förnödenheter och varor	-250 693,49	-222 655,00	-159 633,67
Understöd	-1 631,49	-200,00	-2 148,35
Övriga verksamhetskostnader	-305 828,38	-286 525,00	-187 974,08
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 360,03	1 200,00	1 256,85
Övriga finansiella intäkter	1 556,79	1 400,00	1 954,23
Övriga finansiella kostnader	-196,76	-200,00	-697,38
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-107 949,58	-108 519,00	-73 341,06
Avskrivningar enligt plan	-107 949,58	-108 519,00	-73 341,06
Periodens resultat	12 459,93	60,00	250 261,22
<i>Intäkter:</i>			
Projekt:			
Science Expo, oanvänt bidrag			-60 745,32
Erasmus+, oanvänt bidrag			-41 760,73
Kulturkompisar, oerhållet bidrag			5 530,55
UBS / Studiesedlar			7 396,00
Kommunandelar fakt. I aug för juli-sept.			-30 000,00
Samhälle Finland Kulturfonden understöd			-35 000,00
OA / Terminsavgifter fakturerade i sept.			3 800,00
<i>Kostnader:</i>			
BC / Semesterpremie sept-dec (betalats juni)			1 423,45
FB / Löner juni, betalats i juli			-4 767,74
FB / Semesterpremie jul-dec, betalats i juni			10 459,84
OA / Semesterpremie sept- dec, betalats i juni			2 225,27
Egendomsförsäkring			2 958,82
Fastighetsskatt			-14 149,00
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00	97 632,36

Kvarnen samkommun

Kronoby Folkhögskola / Fritt bildningsarbete

Budgetjämförelse

1.1 - 31.8.2019

	Bokslut 2018	Budget 2019	1 - 8/2019
RESULTATRÄKNING FÖR KOMMUN	,00	-,00	256 669,80
VERKSAMHETENS INTÄKTER	2 218 485,99	2 310 276,00	1 740 752,31
Försäljningsintäkter	816 251,83	948 181,00	673 113,07
Avgiftsintäkter	68 423,00	98 260,00	56 539,00
Understöd och bidrag	1 028 906,43	978 801,00	823 249,29
Övriga verksamhetsintäkter	304 904,73	285 034,00	187 850,95
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-2 117 194,79	-2 213 662,00	-1 419 494,84
Personalkostnader	-1 039 536,69	-1 130 864,00	-750 121,12
Löner och arvoden	-861 001,03	-939 191,00	-626 140,86
Lönebikostnader	-178 535,66	-191 673,00	-123 980,26
Köp av tjänster	-626 865,08	-665 671,00	-394 693,07
Material, förnödenheter och varor	-196 064,70	-180 847,00	-117 253,02
Understöd	-1 631,49	-200,00	-1 148,35
Övriga verksamhetskostnader	-253 096,83	-236 080,00	-156 279,28
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 400,75	1 200,00	1 398,49
Övriga finansiella intäkter	1 556,79	1 400,00	1 944,64
Övriga finansiella kostnader	-156,04	-200,00	-546,15
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-102 691,95	-97 814,00	-65 986,16
Avskrivningar enligt plan	-102 691,95	-97 814,00	-65 986,16
Periodens resultat	,00	-,00	256 754,80
Korrektivposter			
<i>Intäkter:</i>			
Projekt:			
Science Expo, oönskat bidrag			-60 745,32
Erasmus+, oönskat bidrag			-41 760,73
Kulturkompisar, oönskat bidrag			7 900,79
UBS / Studiedelar			7 396,00
Kommunandelar fakt. i aug för juli-sept.			-30 000,00
Samhälle Finland Kulturfonden understöd			-35 000,00
<i>Kostnader:</i>			
Löner juni, betalats i juli			-4 767,74
Semesterpremie jul-dec, betalats i juni			10 459,84
Egendomsförsäkring			2 958,82
Fastighetsskatt			-14 149,00
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00	99 047,46

Kvarnen samkommun*Kronoby Folkhögskola / Base Camp***Budgetjämförelse****1.1 - 31.8.2019**

	Bokslut 2018	Budget 2019	1 - 8/2019
VERKSAMHETENS INTÄKTER	251 732,66	245 607,00	189 121,81
Försäljningsintäkter	226 283,61	212 796,00	157 610,00
Understöd och bidrag	3 998,96	7 000,00	5 000,00
Övriga verksamhetsintäkter	21 450,09	25 811,00	26 511,81
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-248 350,43	-240 278,00	-176 893,57
Personalkostnader	-102 492,51	-114 811,00	-84 596,72
Löner och arvoden	-85 687,94	-96 393,00	-71 312,36
Lönebikostnader	-16 804,57	-18 418,00	-13 284,36
Köp av tjänster	-108 840,05	-98 061,00	-68 286,79
Material, förnödenheter och varor	-18 038,48	-10 061,00	-12 632,98
Understöd			-500,00
Övriga verksamhetskostnader	-18 979,39	-17 345,00	-10 877,08
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			-48,33
Övriga finansiella kostnader			-48,33
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-2 394,46	-5 329,00	-3 639,95
Avskrivningar enligt plan	-2 394,46	-5 329,00	-3 639,95
Periodens resultat	987,77	-,00	8 539,96
Korrektivposter			
<i>Intäkter:</i>			
<i>Kostnader:</i>			
BC / Semesterpremie jun-dec (betalats juni)			1 423,45
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00	9 963,41

Kvarnen samkommun*Kronoby Folkhögskola / Outdoor Academy***Budgetjämförelse****1.1 - 31.8.2019**

	Bokslut 2018	Budget 2019	1 - 8/2019
VERKSAMHETENS INTÄKTER	373 688,20	375 932,00	237 335,69
Försäljningsintäkter	305 472,53	305 777,00	197 306,89
Avgiftsintäkter	64 930,00	65 700,00	35 050,00
Understöd och bidrag	571,46		
Övriga verksamhetsintäkter	2 714,21	4 455,00	4 978,80
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-359 312,15	-370 496,00	-248 560,97
Personalkostnader	-163 596,85	-174 569,00	-121 556,07
Löner och arvoden	-136 628,61	-146 586,00	-102 258,48
Lönebikostnader	-26 968,24	-27 983,00	-19 297,59
Köp av tjänster	-125 372,83	-131 080,00	-75 939,51
Material, förnödenheter och varor	-36 590,31	-31 747,00	-29 747,67
Understöd			-500,00
Övriga verksamhetskostnader	-33 752,16	-33 100,00	-20 817,72
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-40,72		-93,31
Övriga finansiella intäkter			9,59
Övriga finansiella kostnader	-40,72		-102,90
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-2 863,17	-5 376,00	-3 714,95
Avskrivningar enligt plan	-2 863,17	-5 376,00	-3 714,95
Periodens resultat	11 472,16	60,00	-15 033,54

Korrektivposter*Intäkter:*

OA / Terminsavgifter fakturerade i sept.

3 800,00

Kostnader:

OA / Semesterpremie aug- dec, betalats i juni

2 225,27

RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00	-9 008,27
-------------------------------------	-------------	-------------	------------------

	Bokslut 2018	Budget 2019	1 - 8/2019
VERKSAMHETENS INTÄKTER	232 149,33		673,38
Försäljningsintäkter	3 461,60		552,41
Avgiftsintäkter	13 435,00		
Understöd och bidrag	213 218,49		
Övriga verksamhetsintäkter	2 034,24		120,97
VERKSAMHETENS KOSTNADER	-319 110,34	-1 700,00	-854,71
Personalkostnader	-163 816,23	-1 700,00	-794,24
Löner och arvoden	-136 284,67		
Lönebikostnader	-27 531,56	-1 700,00	-794,24
Köp av tjänster	-48 218,90		-22,00
Material, förnödenheter och varor	-29 715,64		-38,47
Övriga verksamhetskostnader	-77 359,57		
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-77,47		
Övriga finansiella kostnader	-77,47		
Periodens resultat	-87 038,48	-1 700,00	-181,33
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00	0,00

- 1.1 Ändrat tillsvidareanställningen för Kaisa Karlström från 80 - 100%
- 1.1 Skrivit avtal med Stefan Fagerlund om fördelningen av hans arbetsuppgifter
- 1.1. Skrivit avtal med Carola Wiik om fördelningen av hennes arbetsuppgifter
- 11.1 Anställt Heidi Åbacka som timlärare (25h) på Språklinjen för tiden 14.1-18.1.2019
- Beviljat Johanna rätt att delta i kurs i Vasa för bokförare för tiden
- 20.1 Beviljat Kaisa Karlström rätt att delta i kurs i Tammerfors för kansliarbetare i 24-25.1.2019
- 20.1 Beviljat Helén Timgren alterneringsledighet för tiden 8.2-19.5.2019
- 20.1 Anställt Kristoffer Ekfors som vikarie för Helén Timgren för tiden 8.2-19.5.2019
- 24.1 Anställt Helene Nyberg som timlärare på Slöjdtorget mjuka linjen för tiden 24.1-25.1, 8.2 och 15.2.2019
- 28.1 Anställt Dag Strandvall som timlärare på FYSIO för tiden 28.1 och 30.1.2019
- 30.1 Anställt Ida Kronholm som timlärare på FYSIO för tiden 31.1.2019
- 31.1 Anställt Eric Storvall som timlärare på FYSIO för tiden 31.1.2019
- 1.2 Beviljat Monica Ohls sjukledighet under tiden 1.2-12.2.2019
- 1.2 Anställt Mikael Käld som timlärare på språklinjen (2 dagar i veckan enligt behov) för tiden 1.2-24.5.2019.
- 1.2 Anställt Dan Aurén som timlärare på FYSIO för tiden 1.2.2019
- 11.2 Anställt Göran Sandström som timlärare på Flyglinjen för tiden 11.2.2019
- 14.2 Beviljat ansökt uppsägning av arbetsavtal för Johanna Karlström. Uppsägningstiden är två veckor och upphör 28.2.2019
- 28.2 Anställt Johanna Karlström att sköta löneutbetalningarna på timbasis tillsvidare
- 1.3 Ändrat Anne-Maj Nylunds anställning från 30 till 50% för att kunna sköta fakturabetalningarna på ekonomikansliet under tiden 1.3-31.8.2019.
- 5.3 Anställt Pontus Wallis som bokförare med tillsvidare anställning
- 18.3 Beviljat ansökt uppsägning av arbetsavtal för Karita Blomqvist. Uppsägningstiden är en månad och upphör 18.4.2019
- 18.3 Beslutat höja Anne-Maj Nylunds anställning från 30% till 50% av heltidsanställning från den 1.4-31.12.2018
- 27.3 Beslutat, tillsammans med Fritids- och kulturbyråerna i Karleby och Kronoby, fira Svenska dagen 6.11.2019 vid Kronoby folkhögskola
- 23.4 Valt, i samråd med linjeledare och lärare på BC, Robin Grindgärds till lärare på Base Camp för tiden 12.8.2019-31.7.2020
- 14.6 Godkänt Matias Holmbergs ansökan om uppsägning av avtal som kursansvarig för förberedande Polisutbildningen från den 28.7.2019.
- 17.6 Anställt Jens Emet som ansvarig kursplanerare och lärare på Polisförberedande utbildningen från den 1.7.2019.
- 17.6 Anställt Rebecca Rasmus, Leena Brunell (80%), Kristoffer Ekfors (10h/v), Anna Dahlbacka (12,5h/v), som lärare på Språklinjen för läsåret 2019-2020.
- 17.6 Förlängt anställningen för Jenny Pulkkinen, Minna Rasmus, Malin Sandbacka, Anna Berglund (75%) 1.8.2019-31.7.2020.
- 1.8 Ingått hyresavtal med Karl-Johan Rudnäs (Christer Lindqvist) för lägenhet Wegeliusvägen 6, Kronoby. Lägenhet används endera som internat eller uthyres vidare åt våra lärare. Avtalstiden är från 1.8.2019-31.5.2020.
- 12.8 Anställt Johanna Karlström (60%) som löneräknare/bokförare till ekonomikansliet.
- 22.8 Beviljat ansökt uppsägning av arbetsavtal för Anne-Maj Nylund. Uppsägningstiden är en månad och upphör 4.9.2019
- 13.9 Anställt Sara Hagnäs (40%) som kursplanerare och löneräknare på MI-kansliet.
- 11.10 Beviljat Helén Timgren rätt att delta i kurs med Sonja Kurtén-Vartio i Konsekvenspedagogik. Kursen pågår från oktober 2019 till februari 2020 med 4 närstudietillfällen och praktiska tillämpningar på skolan.